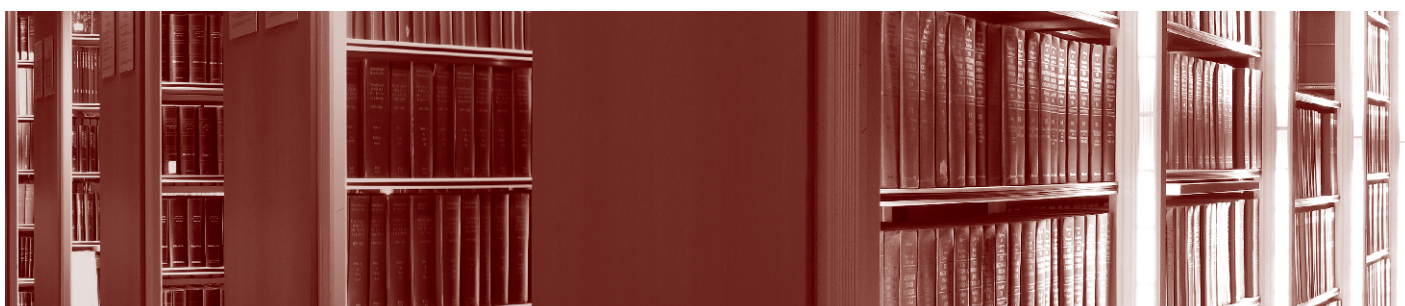


# De Bibliotheek in 2012, meer digitaal, tenzij..

De reorganisatie van de universitaire bibliotheekorganisatie ligt alweer bijna twee jaar achter ons. Inmiddels is de nieuwe Bibliotheek RUG stevig geworteld in de universitaire infrastructuur en is het Visiedocument Bibliotheek RUG 2020 geschreven.



**K**omt de bibliotheek dan nu in rustiger vaarwater? Nee, rust of stabiliteit is de bibliotheek niet echt gegund. Door de noodzaak om verder te besparen en voldoende (of beter: meer) te kunnen besteden aan haar collecties, lijkt het beleidsvoornemen uit het Visiedocument tot afname van het aantal bibliotheeklocaties versneld op de agenda te komen.

## Lean werken

Een belangrijke doelstelling van de reorganisatie was personele krimp die over een periode van vijf jaar kon worden omgezet in een toename van de financiële middelen voor de collectievorming: 'more content, less people'. Directeur Marjolein Nieboer: "Deze doelstelling zijn we prima aan het halen. Echter, het College van Bestuur wil dat we deze doelstelling de komende jaren voortzetten, *bovenop* de forse bezuinigingen die aan ons zijn opgelegd. Dit lijkt een vrijwel onmogelijke opgave."

Of biedt deze situatie tegelijkertijd nieuwe mogelijkheden? "Met een aantal suggesties om verder te bezuinigen zijn we al volop aan de slag, zoals aanpassingen in de dienstverlening, minder uitgeven aan het inbinden van materiaal, fondsenwerving, optimalisering van de werkprocessen en *lean* werken.

Wat ook besparingen levert, is de (externe) vacaturestop. Het intern binnen de Bibliotheek herbezetten van vacatures biedt ontwikkelings-

loopbaankansen, maar vergt ook veel van onze flexibiliteit." Binnen de bibliotheek zijn in kort tijdsbestek drie posities van een catalogiseerder, een technische medewerker en drie vakbibliothecarissen (Rechten, Letteren en FWN) intern vervuld, alsmede de positie van de controller.

## Minder locaties

Een nieuwe wending in de discussie over bibliotheekbezuinigingen is de vraag van faculteitsbesturen en College van Bestuur of het huidige bibliotheekmodel nog realistisch is met in iedere faculteit (behalve Filosofie) een vakbibliotheek. Men vraagt zich af of er voordeel uit een vermindering van het aantal locaties te behalen valt.

"Ik heb toegezegd dat de Bibliotheek de komende maanden samen met de afdeling Financiële Planning en Begroting (FPB) en Vastgoed en Investeringsprojecten (VGI) van het Bureau enkele scenario's uitwerkt", zegt Marjolein Nieboer. "In deze verkenning zal de Bibliotheek op basis van financiële gegevens voor ruimte, personeel en structurele kosten aangeven hoe verdere besparingen te realiseren zijn. We nemen hierin de

varianten mee om vakbibliotheeken te clusteren en het aantal locaties te verminderen. Dergelijke veranderingen zijn ingrijpend, maar bieden tevens formatieve ruimte en daarmee kansen om eigen medewerkers in te zetten op nieuwe taken."

Nieboer werkt aan draagvlak voor een afname in het aantal locaties tot uiteindelijk slechts twee clusterbibliotheeken overblijven: Bibliotheek Zernike en Bibliotheek Binnenstad (in het UB-gebouw). Daarnaast ligt de beslissingsbevoegdheid over de Centrale Medische Bibliotheek bij het UMCG.

Marjolein Nieboer: "Voor alle duidelijkheid: het overleg met de betrokken faculteitsbesturen en facultaire bibliotheekcommissies over mogelijke clustering van vakbibliotheeken is nog maar net gestart en is allesbepalend bij de verdere besluitvorming. Het College van Bestuur gaf mij eind oktober wel de opdracht enige haast te maken, maar bestuurlijk overleg en een goede fasering (planning) van deze clustering acht ik onontbeerlijk." Nieboer verwacht drie maanden nodig te hebben voor het uitwerken van de mogelijke scenario's.

Ze citeert een medebestuurder van de faculteit der Letteren: "In moeilijke tijden moeten impo-



- Alle openingstijden van de Universiteitsbibliotheek: [www.rug.nl/bibliotheek/locaties/ub](http://www.rug.nl/bibliotheek/locaties/ub)
- Bibliotheek in beweging, het visiedocument Bibliotheek RUG op weg naar 2020: [www.rug.nl/bibliotheek/informatie/beleid/visie](http://www.rug.nl/bibliotheek/informatie/beleid/visie)

# en meer

*pulaire maatregelen genomen kunnen worden, maar eerst moet er heel goed gekeken worden naar alternatieven.* Dat is precies wat we nu eerst gaan doen: scenario's uitwerken voor verdere bezuinigingen."

Tot slot schetst ze het bredere kader van de afname van het aantal locaties. Met de leidraad uit het Visiedocument "*Digitaal, tenzij...*" is de huidige omvang en verdubbeling van fysieke collecties zo-als papieren tijdschriften niet meer te handhaven. In het land zijn andere universitaire bibliotheken ons al op succesvolle wijze voorgegaan. "We hoeven het wiel niet opnieuw uit te vinden, alsjeblieft niet", aldus Nieboer vol overtuiging.

## Goed nieuws

In het geweld van al deze nieuwe ontwikkelingen zou bijna vergeten worden, dat de Bibliotheek ook goed nieuws te melden heeft. De Universiteitsbibliotheek (locatie Broerstraat 4) is voortaan namelijk langer open tijdens tentamenperiodes. Studenten kunnen er dan van half negen 's ochtends tot twaalf uur 's nachts terecht, ook in het weekend. Tot nu toe was dat nog tot tien uur 's avonds.

De verruiming volgt op verzoek van de studentenpartij SOG die meent dat de extra uren voor een hoger studierendement zullen zorgen. "Ik heb er sympathie voor", zei universiteitsbestuurder Sibrand Poppema onlangs in de Universiteitskrant. "In het weekend zie ik heel veel studenten in de UB. Dat geeft aan dat er duidelijk meer gestudeerd wordt."

De tentamenperiodes van de faculteiten vallen gelijktijdig, behalve bij Rechtsgeleerdheid: daar beginnen de tentamens in sommige gevallen enkele weken eerder. Door een financiële bijdrage van het faculteitsbestuur van die faculteit is de UB nu nog vier weekenden extra geopend van half negen tot middernacht.

Tot slot ziet de bibliotheek uit naar de resultaten van het Klanttevredenheidsonderzoek (KTO), dat in november 2011 gehouden is en in 2013 herhaald wordt. Ondanks de mogelijke veranderingen/clustervorming gaat de bibliotheek ervoor zorgen dat ze het huidige niveau van dienstverlening handhaaft. De verbeterpunten uit het KTO zullen hieraan bijdragen. 

