

University of Groningen

Not lean by default

Ziengs, Nick

IMPORTANT NOTE: You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

Document Version

Publisher's PDF, also known as Version of record

Publication date:

2018

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

Citation for published version (APA):

Ziengs, N. (2018). Not lean by default: Exploring practices, their design, and underlying mechanisms driving performance. Groningen: University of Groningen, SOM research school.

Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.

Stellingen behorende bij het proefschrift:

Not lean by default:

Exploring practices, their design, and underlying mechanisms driving performance

van

Nick Ziengs

1. Het is beter te stoppen met alles maar lean te noemen (hoofdstuk 1).
2. Vragenlijstonderzoek op het gebied van lean heeft de onderliggende mechanismen verantwoordelijk voor prestatieverbetering te lang links laten liggen (hoofdstuk 2).
3. Meta-analyse vereist perfect uitgevoerde primaire studies (hoofdstuk 2).
4. De relevantie van simulatieonderzoek is beperkt omdat het te vaak op simplistische aannames met betrekking tot het gedrag van mensen berust (hoofdstuk 3).
5. Vanwege de werkbaarheid moeten complexe aanpassingen aan het oorspronkelijke ontwerp van pull-systemen beperkt worden tot een minimum (hoofdstuk 3).
6. Het onderzoek naar pull-systemen moet gericht zijn op het minimaliseren van motivatieverlies in plaats van het minimaliseren van coördinatieverlies (hoofdstuk 4).
7. Interne validiteit is belangrijker dan externe validiteit (hoofdstuk 4).
8. Succesvolle lean implementaties vereisen een holistische kijk waarin het aanpassen aan omstandigheden centraal staat (hoofdstuk 5).
9. De toename van de beschikbare kennis vereist meer ruimte in het curriculum voor de manier waarop deze kennis tot stand gekomen is.
10. 't Giet zoas 't giet (Drentse wijsheid; Skik).
11. Sa ist en net oars, want as 't oars wie, wie 't net sa (Friese wijsheid).
12. As 't nait gait zoas't mot, mot't mor zoas't gait (Groningse wijsheid).
13. Schoenmaker blijf bij je leest (Nederlandse wijsheid).