



JAARVERSLAG 2014

***STICHTING UBBO EMMIUS FONDS
Groningen***

Kenmerk 0067-15 TK-db
31 augustus 2015



Inhoudsopgave

1	Verslag Bestuur Ubbo Emmius Fonds.....	4
2	Bestuur Ubbo Emmius Fonds.....	7
2.1	Samenstelling bestuur.....	7
2.2	Bezoldigings- en vergoedingenbeleid.....	8
2.3	Benoeming en zittingstermijn	8
3	Directieverslag Ubbo Emmius Fonds.....	9
4	Financieel verslag 2014	17
4.1	Balans per 31 december 2014.....	17
4.2	Staat van Baten en lasten per 31 december 2014	18
5	Waarderingsgrondslagen.....	19
5.1	Algemene toelichting.....	19
5.2	Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	19
5.3	Continuïteit	19
5.4	Vestigingsadres.....	19
5.5	Stelselwijzigingen.....	19
5.6	Vorderingen	21
5.7	Liquide middelen.....	21
5.8	Eigen vermogen.....	21
5.8.1	Continuïteitsreserve	21
5.8.2	Bestemmingsreserve	21
5.8.3	Bestemmingsfondsen.....	21
6	Toelichting op de Balans per 31 december 2014.....	22
6.1	Activa.....	22
6.1.1	Vorderingen	22



6.1.2	Rekening courant Rijkuniversiteit Groningen	22
6.1.3	Liquide middelen.....	22
6.2	Passiva.....	23
6.2.1	Continuïteitsreserve	23
6.2.2	Bestemmingsreserve	23
6.2.3	Bestemmingsfondsen.....	24
6.3	Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken	25
7	Verschillen analyse begroting – realisatie	26
8	Ratio's besteding – lasten van de fondsenwerving.....	27
9	Controle verklaring PricewaterhouseCoopers	28
10	Resultaatsbestemming.....	30
10.1	Statutaire resultaatsbestemming.....	30
10.2	Bestemming resultaat	30
11	Bijlagen	31
11.1	Baten uit eigen fondsenwerving.....	31
11.2	Besteed aan doelstellingen	33



1 Verslag Bestuur Ubbo Emmius Fonds

Het bestuur van het Ubbo Emmius is alle gevers buitengewoon erkentelijk voor hun bijdrage aan de projecten van het Ubbo Emmius Fonds. Er werden over 2014 meer fondsen geworven dan over 2013. Nagenoeg alle bedragen uit fondsenwerving komen ten goede aan de projecten van de RUG (en het UMCG). De gelden worden door het Ubbo Emmius Fonds voor 100% beschikbaar gesteld aan de projecten waarvoor wordt geworven. In het verslagjaar 2014 is een deel van de geworven bedragen over 2013 doorgeboekt naar de projecten, zodat de winst- en verliesrekening een negatief resultaat laat zien.

De afgelopen jaren verantwoordde en rapporteerde het Ubbo Emmius Fonds haar resultaten middels het zogenaamde kasstelsel. Per 2014 is het fonds overgestapt op het batenlastenstelsel. Deze stelselwijziging is in dit verslag retrospectief verwerkt.

Met dit verslag legt het bestuur van de Stichting Ubbo Emmius Fonds rekening en verantwoording af over het gevoerde beleid in het jaar 2014.

In 1996 richtte de Rijksuniversiteit Groningen de Stichting Ubbo Emmius Fonds op. Dit onafhankelijk van haar oprichter opererende fonds is vernoemd naar de eerste Rector Magnificus van deze universiteit. De Stichting heeft tot doel het onderzoek en onderwijs aan de Rijksuniversiteit Groningen en alles dat hier mee in de ruimste zin verband houdt te bevorderen.

Het Ubbo Emmius Fonds tracht haar doel te bereiken door fondsen te werven, fondsenwervende activiteiten en hieraan gerelateerde bijeenkomsten te organiseren. De geworven middelen worden voor 100% beschikbaar gesteld aan specifieke projecten van de Rijksuniversiteit Groningen ten behoeve van zaken die van algemeen nut zijn en waarvoor onvoldoende middelen beschikbaar zijn. De vestigingsplaats is Groningen.

Het Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds bestaat uit alumni, die na de studie in Groningen veel maatschappelijke ervaring hebben opgedaan en daardoor vertrouwen genieten. Zij hebben in het dagelijks leven geen andere band met de universiteit dan dat zij bij de start van hun loopbaan aan de RUG hebben gestudeerd. Het bestuur wordt aangevuld met de president en de rector magnificus van de universiteit. Laatstgenoemden zijn in alle bestuurlijk geledingen van het fonds in de minderheid. Ook maken de leden van het College van Bestuur van de universiteit geen deel uit van commissies van het bestuur. De leden van dit bestuur ontvangen geen bezoldiging.

Het bestuur bestuurt op zodanige wijze dat te allen tijde wordt voldaan aan de al dan niet op schrift gestelde, op de stichting betrekking hebbende, good governance codes. Het bestuur onderschrijft de uitgangspunten van goed bestuur en toezicht en werkt via de richtlijnen van 'Toezicht goede doelen voor fondsenwervende instellingen en vermogensfondsen'. Het bestuur erkent het belang van integer en transparant handelen door het bestuur.

Het Ubbo Emmius Fonds maakt gebruik van de zogenaamde relatiegerichte fondsenwervingsmethode. Dit betekent dat met hulp van en rechtstreeks door alumni middelen bijeen worden gebracht. Daarom acht het bestuur van het fonds het van belang dat er sprake is van een onafhankelijk van de universiteit opererend bestuur.



De resultaten uit fondsenwerving over 2014 waren goed. De doelstelling uit het meerjarenplan UEF werden nagenoeg gehaald.

Fondsenwerving van en door het Ubbo Emmius Fonds is over het algemeen projectgericht, dit betekent dat specifiek ten behoeve van zorgvuldig geselecteerde projecten financiële middelen en andere vormen van ondersteuning wordt geworven. Het bestuur streeft er ook naar weerstandsvermogen op te bouwen om jaarlijks minder afhankelijk te zijn van de grilligheid van de inkomsten en in indien nodig toezeggingen kunnen voorfinancieren.

Het bestuur beoogt samen met donateurs en andere partijen ten behoeve van de specifieke langlopende projecten van de Rijksuniversiteit Groningen (naar het voorbeeld van grote institutionele vermogensfondsen, zoals het prins Bernhard Cultuurfonds) Fondsen op Naam te vestigen. Deze Fondsen op Naam starten in principe met een vermogen van minimaal euro 50.000 dat specifiek beschikbaar is voor het doel waarvoor het Fonds op naam wordt ingesteld. Ze ressorteren onder de paraplu van het Ubbo Emmius Fonds en daarmee onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van dit fonds.

Alle fondsenwerving onder alumni dient, zo meent het bestuur, gecoördineerd te worden door het Ubbo Emmius Fonds en verdient toezicht van onafhankelijke vertegenwoordigers van alumni.

Het Ubbo Emmius Fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het Dagelijks Bestuur van het fonds vergaderde in 2014 driemaal. Het Algemeen Bestuur kwam in 2014 tweemaal bijeen.

In 2014 verlieten de heren Jan Bout, Ralph Pans, Jan Overmeer en George Möller het bestuur. Jan Overmeer en George Möller waren vanaf de oprichting in 1996 betrokken bij het Ubbo Emmius Fonds en maakten vele jaren deel uit van het Dagelijks Bestuur van het fonds. Het bestuur van het fonds is hen buitengewoon dankbaar voor hun jarenlange support. In het najaar werd Paul Polman, de CEO van Unilever, bereid gevonden voorzitter te worden van het bestuur.

Het Dagelijks Bestuur van het Fonds bestaat sinds november 2014 uit Paul Polman (voorzitter), Jan Willem Baud (1^e vice-voorzitter/voorzitter van het Dagelijks Bestuur), Sibrand Poppema (2^e vice voorzitter/2^e voorzitter Dagelijks Bestuur), Hugo Brouwer, Eddie Perdok en Jeroen Dietvorst.

De aard van de activiteiten van het onafhankelijke fondsbestuur is drieledig: enerzijds betreft dit het beschikbaar stellen van het netwerk ten behoeve van fondsenwerving door het Ubbo Emmius Fonds en anderzijds het initiëren van fondsenwerving gericht op het verkrijgen van grotere giften van particuliere en institutionele vermogensfondsen, privé personen en bedrijven. Ten slotte zijn bijna alle bestuursleden medeoprichter/initiatiefnemer van een alumnikring, doorgaans in Nederland, maar sinds eind 2012 ook in het buitenland. Zo'n kring brengt studiegenoten bijeen die deels samenkomen om de onderlinge contacten te bevorderen en deels om een gezamenlijk project van het Ubbo Emmius Fonds te ondersteunen. De beoogde bijdrage van een alumnikring varieert van € 50.000 – € 400.000 over een periode van vijf jaar. Bestuursleden van het fonds zijn over het algemeen de 'aanjagers' van de alumnikringen.

Het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds is buitengewoon verheugd over het succes van de alumnikringen en is alle vaste donateurs buitengewoon dankbaar voor de toezeggingen en donaties die in 2014 voor de projecten van de kringen zijn ontvangen.



Hoewel het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds geen organiserende rol had in activiteiten rond het 400 jarig bestaan van de RUG hebben zij, zoals vele andere alumni genoten van alle bijzondere bijeenkomsten en evenementen. Een van de hoogte punten vormde de zonnige alumnidag op 14 juni 2014; in de beleving van veel oud studenten een aangename trip 'down memory lane'.

Bijzonder trots is het bestuur op de crowdfunding initiatieven van het Ubbo Emmius Fonds (www.rugsteunt.nl). De resultaten waren met name voor het lustrumproject 'Actief oud is goud' aansprekend.

Jaarlijks worden diverse activiteiten ten behoeve van donateurs en relaties van het fonds en de RUG georganiseerd. Een voorbeeld is de bijeenkomst voor buitenlandse alumni in het Rijksmuseum in Amsterdam op 13 juni 2014, de dag vóór de alumni lustrum activiteiten in Groningen starten. Wegens het overvolle lustrumprogramma werd besloten de topontmoeting een keer over te slaan. Regelmatig worden door het fonds ten behoeve van congressen, symposia en andere belangrijke bijeenkomsten van de faculteiten en instituten voorzitters en sprekers gerekruteerd uit het alumni netwerk.

In oktober 2014 organiseerde het Ubbo Emmius Fonds een bijzonder alumni evenement in Apenheul. Alumni en hun families genoten van diverse lezingen van RUG-wetenschappers. Een jaarlijks terugkerend evenement is de verkiezing van de Alumnus van het Jaar. In december 2014 viel Monica Arac de Nyeko deze eer te beurt. De prijs werd tijdens het decemberdiner van de Rijksuniversiteit Groningen uitgereikt door de President van de RUG, prof. Sibrand Poppema.

Augustus 2015,

w.g.

Paul Polman

Voorzitter Algemeen Bestuur

Ubbo Emmius Fonds

w.g.

Jan Willem Baud

Voorzitter Dagelijks Bestuur

Ubbo Emmius Fonds



2 Bestuur Ubbo Emmius Fonds

2.1 Samenstelling bestuur

Voorzitter:

De heer dr.h.c. P.G.J.M. (*Paul*) Polman, CEO Unilever *

Vicevoorzitters:

De heer drs. J.W. (*Jan Willem*) Baud, zelfstandig commissaris en toezichthouder *

De heer prof.dr. S. (*Sibrand*) Poppema, voorzitter College van Bestuur Rijksuniversiteit Groningen*

Leden:

De heer drs.ing. J.G.P. (*Paul*) Baan, voorzitter Noaber Foundation

De heer mr.drs. M.G. (*Matthijs*) Bierman, directeur Triodos Bank

De heer mr. A.P.J.C. (*Arjan*) Bos, president-directeur TVM verzekeringen

De heer drs.ing. J. (*Jan*) Bout, commissaris diverse ondernemingen (tot 1 november 2014)

De heer mr. H. (*Hugo*) Brouwer, adviseur Trip Advocaten & Notarissen*

De heer drs. F.J. (*Frits*) van Bruggen, voorzitter Raad van Bestuur ANWB

De heer drs. J. (*Jeroen*) Dietvorst, directie Schamhart & Dietvorst (* sinds 1 november 2014)

De heer drs. T.H. Huges, commissaris diverse ondernemingen

Mevrouw drs. A.L.L. (Alexandra) Jankowich, directeur Spark & Co B.V.

De heer drs. S.G.H.(Stef) Kranendijk, Bestuursvoorzitter De Groene Zaak

De heer mr. R.H. (*Rien*) Meppelink, notaris, partner Loyens & Loeff

De heer drs. R.J. (*Rob*) Meuter, bestuursvoorzitter ABN Amro Pensioenfonds

De heer drs. G.A. (*George*) Möller, commissaris diverse ondernemingen (* tot 1 november 2014)

De heer mr.drs. A. (*Age*) Offringa, commissaris diverse ondernemingen

De heer drs. B.L.E. (*Bernhard*) van Oranje, directeur Levi9 Global Sourcing

De heer drs. J.M. (*Jan*) Overmeer, beleggingsadviseur pensioenfondsen (*/** tot 1 november 2014)

De heer drs. J. (*Jan*) Nooitgedagt, voorzitter raad van commissarissen SNS Reaal

De heer mr. R.J.J.M. (*Ralph*) Pans, voorzitter directieraad Vereniging Nederlandse Gemeenten (tot 1 november 2014)

De heer drs. E. (*Eddie*) Perdok, CEO Kramp Groep B.V. (* sinds 1 november 2014)

De heer mr. H.T.E.M. (*Henk*) Rottinghuis, commissaris diverse ondernemingen

De heer prof.dr. E. (*Elmer*) Sterken, Rector Magnificus Rijksuniversiteit Groningen

De heer drs. M. (*Maarten*) Wetselaar, executive vicepresident Finance Upstream International Shell

**

De heer mr. B.J. (*Bert*) van der Wijk, directeur BJW Signium International

Mevrouw drs. M.L. (*Marlies*) van Wijhe, Van Wijhe Verf B.V.

*) leden Dagelijks Bestuur Ubbo Emmius Fonds

**) leden Audit Commissie



2.2 Bezoldigings- en vergoedingenbeleid

De bestuursleden van het Ubbo Emmius Fonds zijn onbezoldigd en ontvangen geen bestuurs- of onkostenvergoedingen. Het Ubbo Emmius Fonds heeft geen medewerkers in dienst, het bestuur heeft geen werkgeversrol. Het fonds maakt gebruik van de diensten van de afdeling Alumni relaties & Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het Ubbo Emmius Fonds. Het Ubbo Emmius Fonds en hiermee de medewerkers van de afdeling Alumni Relaties en Fondsenwerving werken uitsluitend voor projecten van de Rijksuniversiteit Groningen. Zij worden betaald volgens de CAO Nederlandse Universiteiten. De kosten van fondsenwerving komen voor rekening van de universiteit.

2.3 Benoeming en zittingstermijn

Conform artikel 5 van de statuten bestaat het bestuur van de stichting Ubbo Emmius Fonds uit een aantal van ten minste vijftien en ten hoogste dertig personen, het Algemeen Bestuur en/of het bestuur. Van het Algemeen Bestuur maken in ieder geval deel uit: twee leden van het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen. De meerderheid van de bestuursleden bestaat uit alumni van de Rijksuniversiteit Groningen van zoveel mogelijk verschillende faculteiten, waarbij niet noodzakelijkerwijs sprake is van een evenredige vertegenwoordiging van de verschillende faculteiten. Behalve de twee leden van het College van Bestuur kunnen personen in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen geen bestuurslid zijn.

Bestuursleden hebben een zittingstermijn van vier jaren en treden af volgens het door het bestuur vastgestelde rooster. Na het verstrijken van de zittingstermijn zijn zij één maal herbenoembaar.



3 Directieverslag Ubbo Emmius Fonds

Doel

Het Ubbo Emmius Fonds is opgericht om de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en Rijksuniversiteit Groningen(RUG) te vergroten en fondsen te werven voor het verwezenlijken van bijzondere initiatieven gericht op de maatschappelijke speerpunten van onze universiteit, Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society.

In de praktijk betekent dit dat door bestuursleden en fondsenwerfers van het Ubbo Emmius Fonds wordt gewerkt aan het creëren van betrokkenheid tussen samenleving en universiteit. Middels het fonds wordt gepoogd om met zoveel mogelijke alumni van de RUG in contact te komen en hen te informeren over ontwikkelingen aan hun universiteit. De universiteit is trots op haar alumni, de alumni trots op hun Alma Mater. Het grote netwerk van alumni van circa 120.000 alumni is zowel middel als doel in de fondsenwerving van de RUG.

Werkwijze

Het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds bestaat uit alumni met vooraanstaande posities in de maatschappij. Zij zijn door hun grote betrokkenheid uitstekende ambassadeurs van de universiteit. Alleen al door de inbreng en inzet van bestuursleden beschikt de universiteit over een groot maatschappelijk netwerk. Het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds bepaalt samen met het College van Bestuur van de RUG jaarlijks de richting van de fondsenwerving. In 2014 sloot de fondsenwerving aan bij de genoemde maatschappelijke speerpunten en de lustrum activiteiten van de universiteit. Met de decanen, het bestuur van de betrokken faculteiten en directies van onderzoekscholen worden projecten gedefinieerd en wordt naar aanvullende en nieuwe middelen, dan de voor de universiteit gebruikelijke, gezocht. Dit wordt gedaan met behulp van traditionele en nieuwe fondsenwervingstechnieken- en middelen.

Het Ubbo Emmius Fonds onderhoudt waardevolle contacten met de grote algemene fondsen, met particuliere vermogensfondsen als de Noaber Foundation, de Van der Meer-Boerema Stichting en met vermogende alumni. Verder worden alumni en relaties van het fonds meermalen per jaar betrokken bij de diverse campagnes van het Ubbo Emmius Fonds.

Het Ubbo Emmius Fonds opereert als bemiddelaar tussen onderzoeksinstituten en faculteiten die behoefte hebben aan extra middelen (naast bijvoorbeeld subsidies) voor hun onderzoek en partijen die bereid zijn financiering beschikbaar te stellen. *Alle middelen die worden ontvangen ten behoeve van een specifiek project (of Fonds op Naam), worden voor 100% doorgestort naar dit project (of fonds). Er blijft bij het Ubbo Emmius Fonds dus niets 'aan de strijkstok' hangen.* Dit kan worden gerealiseerd omdat de RUG de kosten van het bureau van het fonds voor haar rekening neemt (zie paragraaf 2.2, pag. 8)

Het fonds beheert geen substantieel vermogen en kan zelf geen geld uitkeren aan aanvragers. Enkele alumni doneren aan het Ubbo Emmius Fonds in het algemeen en niet aan een specifiek project. Zij laten de besteding van hun donaties over aan het bestuur van het fonds. Het Ubbo Emmius Fonds streeft niet a priori naar vermogensvorming, maar wil onder meer door middel van fondsenwervende activiteiten bijdragen aan de verdere ontwikkeling van onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen.



In verband met het bovenstaande en gezien de omvang van de reserves en de bestemmingsfondsen is het beleggingsbeleid conservatief en risicomijdend.

Uitgangspunt voor fondsenwerving is het *meerjarenbeleidsplan* dat werd goedgekeurd in 2008 en loopt t/m 2016.

Fondsen op naam (van het Ubbo Emmius Fonds)

Onder het Ubbo Emmius Fonds, dus onder de verantwoordelijkheid van het bestuur, ressorteren een aantal Fondsen op naam: het J.P. Naterfonds, het Eric Bleumink Fonds, het Grendos Fonds en het Fonds Interne Geneeskunde. Deze fondsen hebben ieder specifieke doelen, die passen binnen de doelstellingen van het Ubbo Emmius Fonds. Fondsen op naam zijn niet afzonderlijke rechtspersonen, kennen geen afzonderlijke statuten, maar hebben wel een eigen reglement. Ook hebben Fondsen op naam een eigen bestuur of bestuurscommissie. In principe is het Ubbo Emmius Fonds in alle besturen vertegenwoordigd (en zal worden vertegenwoordigd).

Fondsenwerving voor de Fondsen op naam loopt via het Ubbo Emmius Fonds. Dit moet bewerkstelligen dat de aan de RUG en haar faculteiten gerelateerde fondsen niet met elkaar concurreren en dat voor begunstigers, meestal alumni, absoluut transparant is voor welk doel fondsen worden geworven.

Het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds streeft ernaar het aantal Fondsen op naam onder de paraplu van het Ubbo Emmius Fonds uit te breiden.

In 2014 is een Fonds op naam ten behoeve van de Gooische Groningers gevestigd.

Eind 2014 gaven oud medewerkers van de RUG aan een door hen beheerde stichting onder te willen brengen bij het Ubbo Emmius Fonds. Voorwaarde is dat het Ubbo Emmius Fonds er op toeziet dat de RUG een transparante procedure ontwerpt voor de verkiezing van de beste docent van het jaar en dat jaarlijks uit dit Fonds op naam een prijs voor deze docent beschikbaar wordt gesteld. Een en ander zal in 2015 worden geïnstitutionaliseerd (zie ook paragraaf 6.3).

Fondsenwerving in het buitenland

In 2013 is besloten een nauwe samenwerking aan te gaan met the Netherlands America Foundation (NAF) in New York. Het Ubbo Emmius Fonds beschikt sindsdien over een 'friends fund', een soort fonds op naam, gekoppeld aan the NAF. Zo kunnen 'tax deductible donaties' in de US worden ontvangen. Ook kan gebruik worden gemaakt van de diensten van het bureau van the NAF. Het Ubbo Emmius Fonds kan dankzij deze relatie bovendien studenten ondersteunen die in aanmerking zouden willen komen voor een Fulbright Fellowship.

In 2014 besloot alumnus dr. Gezinus Hidding (Chicago) voor 10 jaar de prijs voor de beste student van het jaar beschikbaar te stellen. De Aart Bosman Student Excellence Award werd voor het eerst uitgereikt tijdens de Summer Ceremony in juli 2014 aan Letteren studente Zoë Zernitz. In maart 2014 werd in New York een benefietdiner gehouden ten behoeve van het Eriba Instituut. We zijn de alumni uit New York die samen \$ 50.000 bijeenbrachten zeer erkentelijk voor hun steun aan het zeer vooruitstrevende onderzoek.



Toezeggingen rechtstreeks naar faculteiten 2014

Een deel van de fondsenwervingsactiviteiten van het Ubbo Emmius Fonds kan (uiteindelijk) leiden tot rechtstreekse toezeggingen en geldstromen door donateurs aan faculteiten. Hoewel de financiële verantwoording uiteindelijk plaats vindt in de jaarcijfers van de Rijksuniversiteit Groningen, en niet in financieel jaarverslag van het Ubbo Emmius Fonds, is de omvang aanzienlijk en daarom vermeldenswaard in dit jaarverslag.

Thema	Faculteit	Doel	Donor	2014	2013	
Sustainable society	FEB	Cargo Hitching	Dinalog	110.750	110.750	
		Design of LNG Networks	Dinalog	214.000		
		Duurzame servicelogistiek op offshore windparken	NWO MaGW	980.000		
	FMW	Onderzoek antibacteriële verf	Van Wijhe verf, Zwolle	125.000		
	FWN	ER Africa		EU		743.396
				NWO-WOTRO	272.012	
		FBSA Food Safety and Biotechnology in Africa	EU Edulink		713.647	
	Nieuwe materialen optonica	Photonis	240.000			
				1.941.762	1.567.793	

Mede dankzij de inspanning van het Ubbo Emmius Fonds is een bedrag van € 1.941.762,= (2013: € 1.567.973,=) voor de faculteiten verworven.

Resultaten van de fondsenwerving in 2014

Fondsenwerven is een lastig vak. Het vraagt veel geduld, creativiteit, uitstekende relaties en contacten. Het bestuur van prominente alumni en de steun van de president van de universiteit zijn van grote waarde in het proces van fondsenwerving. Betrokken leden van de alumnikringen in binnen- en buitenland helpen bij het openen van deuren, die anders gesloten zouden blijven. Waar de kleinere fondsen in Nederland het moeilijk hebben en hun resultaten een dalende tendens laten zien, slaagt het Ubbo Emmius Fonds erin om in lijn met de doelstelling in het meerjarenplan stijgende resultaten te laten zien.

Het Ubbo Emmius Fonds is de begunstigers van haar projecten buitengewoon dankbaar voor de ontvangen ondersteuning in 2014 en voor de toezeggingen voor de komende jaren.



Fondsenwervingsresultaat

Het resultaat van de fondsenwerving in 2014 bedroeg **€ 1.077.633,=** aan baten. De harde toezeggingen (i.e. de vorderingen) voor 2015 en verder hebben per ultimo 2014 een omvang van **€ 1.015.871,=**.

Los van deze bedragen ontvangen faculteiten – vanwege de inzet en door bemiddeling van het Ubbo Emmius Fonds – rechtstreeks **€ 1.941.762,=** aan subsidies, donaties en bijdragen.

Het totaal van de geworven fondsen en toezeggingen over 2014 bedraagt 3,7 miljoen euro. Het doel was 3,75 miljoen euro. Het vergelijkbare resultaat over 2013 bedroeg in totaal 3,4 miljoen euro (gepland was € 3,1 miljoen euro).

Omdat de wijze van rapporteren in 2014 als gevolg van een stelselwijziging anders is dan de voorgaande jaren kunnen in dit jaar alleen totalen worden vergeleken. In de afgelopen jaren verantwoorde het Ubbo Emmius Fonds haar resultaten middels het kasstelsel. Per 2014 is overgestapt op het baten-lastenstelsel. Harde (d.w.z. schriftelijke) toezeggingen worden in het baten-lastenstelsel beschouwd als 'vorderingen'. Toezeggingen en reeds ontvangen baten die om wat voor reden dan ook nog niet zijn doorgegeven aan het doel waarvoor ze zijn geworven, worden als bestemmingserve verantwoord.

Uit fondsenwerving onder alumni is in 2014 een bedrag van € 610.687 ontvangen (exclusief toezeggingen). In 2013 werd € 457.077,= (inclusief toezeggingen) ontvangen (2012: € 217.908). We zien een mooie stijgende lijn.

Circa 7,5% van de RUG-alumni (uitgangspunt is unieke adressen; relatief veel RUG-alumni wonen op één adres) doneren aan het Ubbo Emmius Fonds. Bij de gerenommeerde universiteiten in Engeland en de USA bedraagt dit percentage 12 -15%. Ons percentage donerende alumni is in de afgelopen jaren gedaald, omdat de alumnipopulatie sterk is gegroeid. De komende jaren zal worden gepoogd jonge alumni meer bij de activiteiten van het UEF te betrekken.

Voor een analyse van de verschillen tussen begroting en resultaat verwijzen we naar paragraaf 7.



Omvang nieuwe toezeggingen ultimo 2014

De nieuwe toezeggingen uit 2014 zijn onderdeel van de vorderingen zoals opgenomen in de balans (zie paragraaf 4.1).

Deze nieuwe toezeggingen zijn van invloed op 2015 en op de jaren erna, voor zover er sprake is van meerjarige toezeggingen, evenals dat het geval is bij periodieke schenkingen.

Uit paragraaf 6.3 blijkt dat er sprake is van een nieuw te vormen fonds op naam, waarover de onderhandelingen in 2014 nog niet tot een resultaat heeft geleid en er nog geen harde toezegging gedaan is. Gezien het feit dat de onderhandelingen rond de zomer van 2015 met succes zijn afgerond, ligt het in de rede dit op te nemen in de portefeuille.

Portefeuille	nieuwe toezeggingen 2014
Healthy ageing	235.750
Energy	33.500
Sustainable society	65.500
Overig	168.603
Totaal	503.353
Nieuw Fonds op naam SOHO (zie paragraaf 6.3)	160.000
Totaal	663.353



Vernieuwing

In de praktijk lopen – zoals eerder aangegeven – de toegezegde giften van stichtingen en foundations niet altijd via de rekening van het Ubbo Emmius Fonds. Als er geen specifieke voordelen in de afrekening van de gift via het Ubbo Emmius Fonds zijn te behalen, loopt de afrekening doorgaans rechtstreeks van gever naar ontvanger. Voorbeelden hiervan zijn de projecten rond Industrial Engineering/Operations Management binnen de faculteit Economie en Bedrijfskunde met o.m. Dinalog (Dutch Institute for Advanced Logistics), ER-Africa en GMSU van Stings, Science & Society (Faculteit Wiskunde en Natuurwetenschappen) (zie hiervoor). De met ondersteuning van het Ubbo Emmius Fonds geworven gelden maakte de start van deze projecten en de rol van de RUG in de projecten mogelijk.

Voor het project Stings van Science & Society (Faculteit Wiskunde en Natuurwetenschappen) en Globalisation Studies Groningen (Faculteit Letteren) is de bijdrage van de Alumnikringen Oost Nederland en Kennemerland cruciaal. De bijdrage van deze kringen fungeert als het ware als hefboom voor het verkrijgen van de subsidies voor dit project (samenwerking met diverse Afrikaanse en Europese universiteiten gericht op capacity building in Afrika). Hetzelfde geldt voor de subsidie van € 1,5 mln. die door prof. Mladen Popovic is geworven ten behoeve van zijn onderzoek naar de Dode Zeerollen. Het crowdfunding project rond de Dode Zeerollen is een belangrijke opstap voor het door hem behaalde resultaat.

De bijdrage van de Alumnikringen Amsterdam en Zürich zijn belangrijk voor de verkregen bijdragen van het Longfonds en evenzo kan worden gesteld dat het resultaat van crowdfunding ten behoeve van het project 'Vlinderkinderen' een grote subsidie mogelijk heeft gemaakt. Het Ubbo Emmius Fonds is een van de initiators van de bovengenoemde subsidies, maar principieel niet de expliciete aanvrager ervan. Het UEF werft donaties, giften, legaten en nalatenschappen ten behoeve specifieke projecten en steunt de hierbij betrokken wetenschappers, waar nodig met het verwerven van overheidssubsidies.

De fondsenwerving van het Ubbo Emmius Fonds ontwikkelde zich door in 2014 ook door de crowdfunding aanpak te verbeteren en uit te breiden voor een aantal nieuwe projecten. Het succes van crowdfunding valt en staat met het genereren van voldoende publiciteit in diverse media. Voor het bureau van het UEF een nieuwe tak van sport.

Alumni ambassadeurs

In 2014 studeerden de derde lichter internationale alumni-ambassadeurs af. Zij zijn specifiek opgeleide ambassadeurs van onze universiteit en het Ubbo Emmius Fonds en vertegenwoordigen de RUG en het Ubbo Emmius Fonds in het buitenland. Met hen hopen we 'verloren' alumni terug te vinden, activiteiten op te zetten zoals nieuwe internationale alumnikringen en hopen we onze startende fondsenwervings-activiteiten in het buitenland verder te stroomlijnen. Geregeld assisteren alumni ambassadeurs bij recruitment fairs voor potentiële studenten.



Alumnikringen

Naast fondsenwerving houdt het Ubbo Emmius Fonds zich bezig met het verbreden en toegankelijk maken van haar alumninetwerk.

In het najaar van 2009 is gestart met de uitbouw van het netwerk van internationale alumni. Omdat het lastig is te achterhalen waar de internationale alumni van de RUG wonen en werken, wordt met hen ook contact onderhouden via LinkedIn en Facebook. In de USA, in Singapore, Hongkong en in Zwitserland zijn alumnikringen actief. In 2014 startten nieuwe kringen in Jakarta en de golfregio/emiraten.

Onze alumnikringen zijn een succes! Het aantal notariële akten en andere bijdragen ten behoeve van de kringen stijgt gestaag. De Gooische Groningers steunen het onderzoek naar de genetische oorzaken van Alzheimer ondertussen al 5 jaar en hebben besloten er een vervolperiode aan vast te knopen. De alumni uit Amsterdam steunen het onderzoek naar de genetische oorzaken van astma bij jonge kinderen. Den Haag/Rotterdam stimuleert de ontwikkeling van verbare zonnecellen De Aduarderkring is voor haar adoptieproject vooral op zoek naar nieuwe bijdragende leden en de 5^e kring in Oost Nederland zoekt nog naar een stevig fundament.

In 2014 startten de kring Kennemerland en de themaking rond het onderzoek naar de Dode Zeerollen. De kring Hongkong besloot het onderzoek naar bedreigde steltlopers in de Gele Zee/Bohai Bay te ondersteunen en New York adopteerde een project van Eriba (Healthy Ageing).

De kring in Zwitserland steunt het onderzoek naar de oorzaken van astma bij jonge kinderen en het project rond de Noordse stern.

Alumni die lid worden van een kring doneren middels een notariële akte aan het project dat de kring heeft geadopteerd. Alumni-notarissen berekenen hun kosten voor het opstellen en passeren van deze akten (eind 2014 zijn dit ruim 220 akten) niet door aan het Ubbo Emmius Fonds.

Ubbo Emmius Leerstoel

Door het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen werd in 2012 besloten het Oost Azië Instituut op te richten. Mr.dr. Tjalling Halbertsma, de wetenschappelijk directeur van dit binnen de Faculteit Letteren gevestigd instituut, werd in december 2013 benoemd tot hoogleraar Oost Azië, in het bijzonder hedendaags Mongolië, op de Ubbo Emmius Fonds Leerstoel. In 2015 houdt hij zijn oratie.

Alumnidesk

In 2014 werd het eigen callcenter (Alumnidesk genaamd) een aantal malen opgestart voor specifieke belacties. De resultaten van deze belacties worden steeds beter en het fenomeen burgert meer en meer in de alumnigemeenschap in.

Album Amicorum

Het fotoboek dat op initiatief van bestuursleden van het Ubbo Emmius Fonds 4 jaar geleden werd ontwikkeld kan een succes worden genoemd. Daarom werd in het lustrumjaar van de RUG besloten een nieuw Album Amicorum te ontwikkelen. Het Ubbo Emmius Fonds biedt de ontwikkeling van dit boekje (kosten € 35.000, ten laste van de continuïteitsreserve van het Ubbo Emmius Fonds, aan de universitaire gemeenschap aan.



Verwachtingen voor 2015

De verwachte resultaten uit fondsenwerving liggen nagenoeg gelijk aan die over 2014.

Dit nieuwe jaar zal worden gebruikt om de financiering van een aantal langer lopende projecten op gang te krijgen, dan wel af te ronden. Dit geldt vooral voor projecten in de maatschappelijke onderzoeksspeerpunten van Energy en Sustainable Society. Verder hoopt het Ubbo Emmius Fonds fondsenwerving voor en door studenten activiteiten van de grond te krijgen.

Er zal worden gewerkt aan het uitbreiden van het aantal alumnikringen in het buitenland, het op gang brengen van fondsenwerving in het buitenland en het verder ontwikkelen van de themakringen.

Het Ubbo Emmius Fonds zal pogen de contacten met impact investors te versterken en zoekt mogelijkheden om projecten van de RUG te presenteren bij deze investeerders. Het UEF ziet samenwerking met investeerders middels een revolving fund, samenwerking binnen consortia rond projecten met impact voor de maatschappij als een van de mogelijkheden om te innoveren.

Naast dit jaarverslag zal in de vorm een kleine brochure, een populair jaarverslag '2014 in Vogelvlucht' worden uitgebracht. Daarin zal een overzicht over de in 2014 lopende projecten worden gegeven.

w.g.

Tienke Koning,
directeur Ubbo Emmius Fonds



4 Financieel verslag 2014

4.1 Balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2014		31-12-2013	
	€	€	€	€
Vorderingen	1.015.871		1.102.469	
Rekening courant RUG	563.519		177.074	
Liquide middelen	717.950		1.106.956	
Totaal		<u>2.297.339</u>		<u>2.386.499</u>
PASSIVA	31-12-2014		31-12-2013	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Reserves				
- continuïteitsreserve	341.801		339.581	
- bestemmingsreserve	1.502.888		1.536.664	
- bestemmingsfondsen	<u>452.650</u>		<u>510.255</u>	
		2.297.339		2.386.499
Totaal		<u>2.297.339</u>		<u>2.386.499</u>



4.2 Staat van Baten en lasten per 31 december 2014

	Werkelijk 2014		Begroting 2014		Werkelijk 2013	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving	1.067.633		700.000		1.271.351	
Overige baten	10.000		0		0	
Som der baten		1.077.633		700.000		1.271.351
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
Doelstelling Healthy Ageing	524.670		200.000		187.000	
Doelstelling Energy	69.700		100.000		77.100	
Doelstelling Sustainable society	295.928		300.000		346.409	
Overige doelstellingen	276.495		100.000		307.256	
Som der lasten		1.166.793		700.000		917.765
Saldo baten en lasten		-89.160		0		353.586



5 Waarderingsgrondslagen

5.1 Algemene toelichting

De Stichting Ubbo Emmius Fonds is opgericht door de Rijksuniversiteit Groningen om de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit te vergroten en fondsen te werven voor bijzondere initiatieven. Het betreft initiatieven van de universiteit waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is.

5.2 Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 650, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar (zie paragraaf 5.5).

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

5.3 Continuïteit

Het eigen vermogen van het Ubbo Emmius Fonds bedraagt per 31 december 2014 € 2.297.339,= positief. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde waardering en resultaatbepaling grondslagen zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

5.4 Vestigingsadres

De stichting Ubbo Emmius Fonds is feitelijk gevestigd op Oude Boteringestraat 44, 9712 GL te Groningen.

5.5 Stelselwijzigingen

Per 1 januari 2014 is Stichting Ubbo Emmius Fonds overgegaan van het kasstelsel naar het baten- en lastenstelsel. Zo wordt voldaan aan RJ 650. Als gevolg van de stelselwijziging zijn de vergelijkende cijfers aangepast. Het effect van deze stelselwijziging op het vermogen en het resultaat over 2013 en 2014 is als volgt te specificeren.



	€	€
Eigen vermogen per 1 januari 2013	932.271	
Effect stelselwijziging	<u>1.100.642</u>	
Eigen vermogen per 1 januari 2013 na stelselwijziging		2.032.913
Resultaat 2013 vóór stelselwijziging	341.783	
Effect stelselwijziging	<u>11.803</u>	
Resultaat 2013 na stelselwijziging		353.586
Resultaat 2014 vóór stelselwijziging	55.044	
Effect stelselwijziging	<u>-144.204</u>	
Resultaat 2014 na stelselwijziging		-89.160
Eigen vermogen 2014 na stelselwijziging		2.297.339

Voor nadere specificaties verwijzen we naar de toelichting op de balans (paragraaf 6).



5.6 Vorderingen

Vorderingen ontstaan door periodieke schenkingen en toezeggingen van donateurs zonder dat daar verder bijzondere voorwaarden aan worden verbonden.

5.7 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het Ubbo Emmius Fonds, met uitzondering van de in paragraaf 5.8.3 genoemde bestemmingsfondsen.

5.8 Eigen vermogen

5.8.1 Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve bestaat uit het resultaat van de fondsenwerving, maar ook inkomsten die geen specifieke bestemming hebben gekregen en uit donaties speciaal ten behoeve van het Ubbo Emmius Fonds zelf. Uit de statuten van de stichting blijkt dat de kosten voor fondsenwerving in redelijke verhouding moeten staan tot de opbrengsten. Hoewel de kosten tot nu worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen ligt het in de rede om middelen die rechtstreeks en zonder verdere oormerking aan het Ubbo Emmius Fonds worden geschonken, af te zonderen van de bestemmingsreserve en te gebruiken om de continuïteit van de stichting te waarborgen.

5.8.2 Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaan uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel. Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn.

5.8.3 Bestemmingsfondsen

Het UEF stimuleert het instellen van Fondsen op naam en kent momenteel vijf fondsen op naam. In de statuten van het UEF is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Omdat een Fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak met de insteller, wordt met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden. Twee van de Fondsen op naam, t.w. het Eric Bleumink Fonds en het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014) hebben een fondsenwervend karakter. De overige fondsen zijn (bescheiden) vermogensfondsen, zonder fondsenwervend karakter.

Uitgaven ten laste van de bestemmingsfondsen zijn voorbehouden aan insteller en niet aan het bestuur van de stichting Ubbo Emmius fonds.



6 Toelichting op de Balans per 31 december 2014

6.1 Activa

6.1.1 Vorderingen

	saldo per 1-1-2013	ontvangen	nieuwe toezeggingen	saldo ultimo 2013 / begin 2014	ontvangen	nieuwe toezeggingen	saldo ultimo 2014
Healthy ageing	430.850	185.700	143.300	388.450	185.160	235.750	439.040
Energy	152.100	67.150	23.750	108.700	73.850	33.500	68.350
Sustainable society	454.100	306.100	262.500	410.500	288.600	65.500	187.400
overig	63.592	132.009	263.236	194.819	42.341	168.603	321.080
Eindtotaal	1.100.642	690.959	692.786	1.102.469	589.951	503.353	1.015.871

6.1.2 Rekening courant Rijkuniversiteit Groningen

	€
ultimo 2013	177.074
ultimo 2014	563.519

Hierover wordt geen rente berekend.

6.1.3 Liquide middelen

	2014		2013	
Saldi bankrekeningen	€	€	€	€
NL80 ABNA 05 6309 8961 - UEF - Eric Bleumink fonds	2.015		3.783	
NL18 ABNA 04 4183 5333 - UEF - JP Waterfonds	7.957		7.957	
NL29 ABNA 06 1075 1808 - UEF -JP Waterfonds	135.216		133.491	
NL48 RABO 01 0325 5400 - UEF	17.012		715.809	
NL44 RABO 10 9358 0852 - UEF	212		146.686	
NL36 RABO 01 5574 5905 - UEF - Grendos fonds	-2		56	
NL63 RABO 32 9071 2281 - UEF - Grendos fonds	148		99.175	
NL37 TRIO 07 8490 6009 - UEF	407.392			
NL26 TRIO 20 2433 1467 - UEF -spaarrekening	148.000			
Totaal		<u>717.950</u>		<u>1.106.956</u>



Toelichting

Het bestuur heeft in 2014 besloten de rekeningen bij de Rabobank per 1.1.2015 op te heffen en de saldi over te brengen naar de TRIODOS bank. De aangehouden rekeningen van de Rabobank bevonden zich ultimo 2014 in liquidatie.

6.2 Passiva

6.2.1 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt.

	2014
continuïteitsreserve	€
beginsaldo	339.581
uit bestemming resultaat	2.221
saldo 31-12	341.801

6.2.2 Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt.

	2014
bestemmingsreserve	€
beginsaldo	1.536.664
uit bestemming resultaat	-33.776
saldo 31-12	1.502.888



6.2.3 Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt.

	2014
Bestemmingsfondsen	€
beginsaldo	510.255
uit bestemming resultaat	-57.605
saldo 31-12	452.650

Per fonds is dit als volgt.

	2014
Eric Bleumink fonds	€
beginsaldo	225.110
uit bestemming resultaat	-33.346
saldo 31-12	191.764

	2014
JP Nater Fonds	€
beginsaldo	135.948
uit bestemming resultaat	-9.775
saldo 31-12	126.173

	2014
Grendosfondsen	€
beginsaldo	99.131
uit bestemming resultaat	-14.584
saldo 31-12	84.547

	2014
Fonds Inwendige Geneeskunde	€
beginsaldo	50.066
uit bestemming resultaat	100
saldo 31-12	50.166



6.3 Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken

Op 24 december 2013 heeft stichting Ubbo Emmius Fonds een toezegging ontvangen van € 250.000, welke in 5 jaarlijkse termijnen ontvangen zou worden. Eind 2013 is deze toezegging echter ineens ontvangen. Daarmee is de vordering direct geïnd en is de bate geheel verantwoord.

De schenker heeft inzake deze toezegging een tweetal overeenkomsten gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een notariële akte met een toezegging van € 50.000 per jaar voor de periode 2013 – 2017
- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 250.000 welke in 5 jaarlijkse termijnen kwijt gescholden zal worden. Conform artikel 2 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.

Volgens de leningsovereenkomst (artikel 5) is 'de hoofdsom terstond opeisbaar, zonder dat enige ingebrekestelling is vereist, indien:

- het Ubbo Emmius Fonds enige bepaling van de overeenkomst niet nakomt of overtreedt;
- het Ubbo Emmius Fonds surséance van betaling aanvraagt, danwel indien haar faillissement wordt uitgesproken;
- het Ubbo Emmius Fonds op enige wijze het vrije beheer en/of vrije beschikking over haar vermogen of een gedeelte daarvan verliest en /of
- het Ubbo Emmius Fonds ontbonden wordt.'

De jaarlijkse schenking zal worden verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. De resterende lening bedraagt ultimo 2014 € 150.000.

Stichting Onderwijsprijs Hoger Onderwijs.

Het bestuur van de stichting SOHO heeft in het najaar 2014 te kennen gegeven dat de stichting zich wil opheffen. Het restant van het vermogen van stichting heeft het SOHO-bestuur toegezegd aan het Ubbo Emmius Fonds, met als doel een onderwijsprijs te blijven verzorgen, hetgeen in overeenstemming is met zowel de doelstelling van SOHO als van het Ubbo Emmius Fonds. Het vermogen van SOHO werd ultimo 2014 geschat op ca. **€ 160.000,-**.

Gezien het stadium waarin de onderhandeling zich toen bevonden kan deze toezegging niet als een vordering in de balans worden opgenomen. Derhalve is dit een niet uit de balans blijkende vordering.

7 Verschillen analyse begroting – realisatie

	realisatie 2013	realisatie 2014	begroot 2014	Vershil realisatie - begroting	in %
BATEN					
Baten uit eigen fondsenwerving					
Healthy Ageing	416.525	421.142			
Energy	30.575	105.217			
Sustainable society	313.361	86.478			
Overig	510.890	454.796			
Totaal eigen fondsenwerving	1.271.351	1.067.633	700.000	367.633	53%
Overige baten	0	10.000		10.000	
TOTAAL BATEN	1.271.351	1.077.633	700.000	377.633	54%
LASTEN					
Besteed aan doelstellingen					
Healthy Ageing	187.000	524.670	200.000	324.670	162%
Energy	77.100	69.700	100.000	-30.300	-30%
Sustainable society	346.409	295.928	300.000	-4.072	-1%
Overige doelstellingen	307.256	276.495	100.000	176.495	176%
Totaal besteed aan doelstellingen	917.765	1.166.793	700.000	466.793	67%
RESULTAAT	353.586	-89.160	0	-89.160	

Toelichting

Eerder is al gememoreerd dat de geworven fondsen voor 100% worden doorgezet naar de projecten waarvoor zij geworven zijn. Ook is gesteld dat ruim 1,9 miljoen euro rechtstreeks naar faculteiten is gegaan. Verder is bekend dat de apparaatskosten van het UEF nihil zijn, omdat de Rijksuniversiteit Groningen deze voor zijn rekening neemt.

De begroting is – na overleg met het Bureau van de Universiteit – opgesteld in **september 2013** en is gebaseerd op een (zeer conservatieve) raming van de inkomsten en bestedingen. De begroting is te zien als een pro forma begroting.

Daarnaast waren de inkomsten en bestedingen van de Fondsen op naam in de begroting voor 2014 niet meegenomen i.v.m. met het toen gehanteerde kasstelsel. In de staat van baten en lasten zijn zij evenwel – als effect van de stelselwijziging – wel verantwoord, op één uitzondering na onder het thema 'Healthy ageing'. Het fonds op naam Eric Bleumink Fonds is verantwoord onder het thema 'Overig'.



Dat maakt een zinvolle vergelijking tussen realisatie en begroting lastig. Ten opzichte van de begroting zijn zowel de baten als de lasten fors hoger.

M.n. bij Healthy ageing is te zien wat er gebeurt als een bedrag verkregen uit fondsenwerving in 2013 wordt verantwoord, maar besteed wordt aan de doelstelling in 2014.

Bij overige doelstelling is het effect van verantwoording van het bestemmingsfonds Eric Bleumink Fonds duidelijk zichtbaar.

Voor een nadere specificatie van de baten en de lasten verwijzen wij naar de bijlagen 11.1 resp. 11.2.

8 Ratio's besteding – lasten van de fondsenwerving

De kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen en komen daardoor niet ten laste van het Ubbo Emmius Fonds. Omdat de lasten nihil zijn leveren de ratio's geen zinvolle resultaten op.

De ratio (bestede middelen aan doelstellingen) / (totaal van de lasten)* 100%:

$$€ 1.166.793 / € 1.166.793 = 100\%$$

De ratio (kosten eigen fondsenwerving)/(baten uit eigen fondsenwerving) * 100% =

$$€ 0 / € 1.067.633 = 0 \%$$



9 Controle verklaring PricewaterhouseCoopers



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Ubbo Emmius Fonds

Wij hebben de jaarrekening 2014 van Stichting Ubbo Emmius Fonds te Groningen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Ref.: e0362383

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Paterswoldseweg 806, 9728 BM Groningen, Postbus 8060, 9702 KB Groningen

T: 088 792 00 50, F: 088 792 94 24, www.pwc.nl

*PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ubbo Emmius Fonds per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het bestuursverslag

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag.

Groningen, 31 augustus 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door A.L. Koops-Aukes RA



10 Resultaatsbestemming

10.1 Statutaire resultaatsbestemming

Artikel 3, 1^e lid van de statuten van het Ubbo Emmius Fonds (laatst gewijzigd op 14 december 2011) geeft aan hoe het vermogen van de stichting wordt gevormd.

3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- a. *Donaties, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen worden met dien verstande dat:*
 - *Een nalatenschap uitsluitend kan worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving;*
 - *Specifieke bestemmingen van subsidies, giften, periodieke schenkingen, legaten en hetgeen door derfstelling wordt verkregen, worden gerespecteerd, waarbij substantiële bedragen de mogelijkheid bestaat tot het creëren van een "fonds op naam";*
- b. *Opbrengsten uit fondsenwerving;*
- c. *Opbrengsten uit de samenwerking met andere rechtspersonen;*
- d. *Uitgifte van participaties en leningen met een specifiek karakter;*
- e. *Alle andere baten.*

Het resultaat wordt ten gunste dan wel ten laste van het vermogen gebracht, in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaglegging.

10.2 Bestemming resultaat

Het resultaat over 2014 bedraagt -/- € 89.610,=

Dit resultaat is als volgt verdeeld

Resultaatsbestemming	€
- continuïteitsreserve	2.221
- bestemmingsreserve	-33.776
- bestemmingsfondsen	-57.605
Totaal	-89.160



11 Bijlagen

11.1 Baten uit eigen fondsenwerving

Thema	Proj..	doel	2014	2013
Healthy ageing				
	510000	ISCOMS (correctie baten)	-5.000	5.000
	510172	Alzheimer onderzoek	52.500	272.510
	510175	Beurzen voor JSM studenten	63.747	38.486
	510186	Onderzoek naar juvenile astma	9.820	2.100
	510196	Onderzoek naar chronische wonden epidermolysis bullosa	3.628	4.905
	510201	Beurzen voor mpdi-studenten	540	3.524
	510212	Alliance for Healthy Ageing	-3.260	0
	510215	Onderzoek naar hormoontherapie borstkanker	0	90.000
	510216	Onderzoek naar gezond en actief ouder worden	164.541	0
	510217	Onderzoek naar veroudering door ERIBA	34.626	0
	510218	Glycogeen stapelingsziekten (correctie baten)	100.000	0
Totaal Healthy Ageing			421.142	416.525
Energy				
	510187	Onderzoek naar plastic zonnecellen	18.500	7.500
	510195	Onderzoek naar piëzo-elektrisch materiaal	12.450	23.075
	510219	Onverdeeld budget voor energie onderzoek	74.267	0
Totaal Energy			105.217	30.575
Sustainable society				
	510000	CO2 diepzeeonderzoek (correctie baten)	0	-10.000
	510169	Onderzoek cultuurlandschap noord-oost twente	40.000	0
	510194	Science & technology innovation network groningen	0	38.076
	510205	Credit, debt and the real economy (credere) onderzoek	0	250.000
	510211	Onderzoek naar migratie noordse stern	23.178	27.785
	510214	Science & technology innovation network groningen Onderzoek naar migratie van steltlopers in de chinese zee	14.000	7.500
	510220	('bohai bay waders')	9.300	0
Totaal Sustainable society			86.478	313.361



overig

510000	Fondswerving UEF algemeen	31.584	45.232
510001	Endowment fund	535	74.086
510025	Centre for Canadian Studies	0	4.500
510050	Eric Bleumink fonds (correctie baten)	8.056	
510089	Doorlopende fondsenwerving voor groningen universiteitsfonds	450	475
510092	Allersmaborg (pacht en onderhoud)	0	-73.480
510109	Aart Bosman excellence award	68.355	0
510138	Dode zeerollen onderzoek	30.733	76.773
510183	Avril Mc Donald memorial fund prize	4.300	3.610
510197	Topontmoetingen	0	440
510202	UEF leerstoel Oost-Azië studies	5	0
510206	Onderzoek naar kindermishandeling (toolkit pleegzorg)	52.086	263.236
510209	Illustra 2014: portretten van vrouwelijke hoogleraren	10.249	6.587
510210	Vrienden van het KNIR	37.932	650
510221	Tools & materials fund FWN	66.656	0
510222	Maritieme Archeologie (correctie baten)	50.000	0

Totaal overig

370.939 402.109

Bestemmingsfondsen

Healthy Ageing

510078	Onderzoek naar contactallergie t.g.v. PPD	1.725	2.144
510178	Onderzoek schildklier aandoeningen	416	788
510184	Fonds Inwendige Geneeskunde	100	0

overig

510050	Eric Bleumink fonds Talent Grant	91.617	105.849
--------	----------------------------------	--------	---------

Totaal bestemmingsfondsen

93.858 108.781

Totaal

1.067.633 1.271.351



11.2 Besteed aan doelstellingen

Thema	Projectnr.	doel	2014	2013
			€	€
Healthy ageing				
	510172	Alzheimer onderzoek	316.990	53.000
	510175	Beurzen voor JSM studenten	14.800	73.700
	510186	Onderzoek naar juvenile astma	12.412	20.300
	510193	Onderzoek PhD Oncologie	15.000	
	510196	Onderzoek naar chronische wonden epidermolysis bullosa	83.533	
	510203	Onderzoek monitoring zaadbalkanker	10.000	10.000
	510212	Alliance for Healthy Ageing		30.000
	510215	Onderzoek naar hormoontherapie borstkanker	45.000	
	510216	Onderzoek naar gezond en actief ouder worden	400	
	510217	Onderzoek naar veroudering door ERIBA	35	
	510078	Onderzoek naar contactallergie t.g.v. PPD	11.500	0
	510178	Onderzoek schildklier aandoeningen	5.000	0
	510178	Correctie Grendos fonds	10.000	0
	510184	Fonds Inwendige Geneeskunde	0	0
Totaal Healthy ageing			524.670	187.000
Energy				
	510181	Turbulentieonderzoek	50.000	50.000
	510187	Onderzoek naar plastic zonnecellen	12.450	9.250
	510195	Onderzoek naar piëzo-elektrisch materiaal	7.250	17.850
Totaal Energy			69.700	77.100
Sustainable society				
	510050	Eric Bleumink fonds Talent Grant		1.752
	510148	Onderzoek naar cargo-hitching en Ing-distributie	75.000	100.000
	510167	Bijdrage aan J.L. Bouma leerstoel	50.000	50.000
	510169	Onderzoek cultuurlandschap noord-oost twente	27.000	19.100
	510194	Science & technology innovation network groningen	0	33.174
	510205	Credit, debt and the real economy (credere) onderzoek	125.000	125.000
	510211	Onderzoek naar migratie noordse stern	18.858	17.384
	510214	Science & technology innovation network groningen	70	
Totaal Sustainable society			295.928	346.409



overig

510000	Fondswerving UEF algemeen	38.858	10.500
510025	Centre for Canadian Studies		4.500
510050	Eric Bleumink fonds Talent Grant	124.962	98.805
510089	Doorlopende fondsenwerving voor groningen universiteitsfonds	225	225
510092	Allersmaborg (pacht en onderhoud)		37
510109	Aart Bosman excellence award	2.547	
510118	Herta Macht scriptieprijs ruimtelijke wetenschappen	1.000	1.000
510134	Album Amicorum	0	
510138	Dode zeerollen onderzoek	29.733	72.600
510183	Avril Mc Donald memorial fund prize	4.070	3.000
510202	UEF leerstoel Oost-Azië studies	18.000	
510206	Onderzoek naar kindermishandeling (toolkit pleegzorg)	47.100	116.589
510208	Honours College Fund	0	0
510209	Illustra 2014: portretten van vrouwelijke hoogleraren	10.000	
Totaal overig		276.495	307.256
<hr/> Eindtotaal		1.166.793	917.765