



*Sander Kalsbeek, directeur Alfa-college*

# Uniek incompany leer- en ontwikkeltraject bij Alfa-college succesvol afgerond

---

*Het Alfa-college, met vestigingen in Groningen, Assen, Hardenberg en Hoogeveen, staat net als vele Regionale Opleidingen Centra in Nederland, voor de opgave om in de komende jaren stevig te investeren in onderwijskundige vernieuwingen die nodig zijn om mbo-studenten goed voor te bereiden op de toekomst. De regiodirecteur van een van de locaties in Groningen klopte in 2019 aan bij AOG School of Management voor een opleidingsprogramma bedoeld voor de nieuw aan te stellen onderwijskundig teamleiders. Enkele verkennende gesprekken resulteerden in een maatwerkopleiding: een tweejarig incompany leer-en ontwikkeltraject.*

---

TEKST: MARJAN BROUWERS

Tijdens dit traject hebben zes teamleiders geleerd vorm en sturing te geven aan de onderwijsontwikkeling en -vernieuwing binnen het Alfa-college met als doel het pedagogisch en didactisch klimaat binnen de organisatie verder te versterken. Tegelijkertijd gaf het traject de deelnemers handvaten om hun functie inhoudelijk te verdiepen en persoonlijk te groeien in hun rol als onderwijskundig leider. Een uniek aspect van dit academische traject is dat het een maatwerktraject betreft dat is afgerond met de examinering en diplomering van de deelnemers. Het diploma geeft de deelnemers de mogelijkheid om door te studeren om hun professional

master Strategy & Leadership te behalen bij AOG School of Management, resulterend in een MSc-titel.

## Onderwijskundige Teamleiders

Directeur Sander Kalsbeek was destijds opleidingsmanager op de locatie van het Alfa-college aan de Admiraal de Ruyterlaan in Groningen, toen het idee ontstond om een aantal professionals op te leiden tot Onderwijskundige Teamleiders, oftewel OTL'ers. 'Als MT kwamen we wel met ideeën en plannen, maar het ontbrak ons aan tijd om vernieuwingen blijvend aan te jagen en te implementeren. Daarom hebben we