

Reactie RvB UMCG en faculteitsbestuur FSE op UCW advies n.a.v. UMCG rebuttal d.d. 3 oktober 2016

Geachte College van Bestuur,

In navolging van het voorjaarsoverleg met het CvB met het UMCG waarbij de positionering van de onderzoeksinstituten besproken is, wat geleid heeft tot instemming van het CvB, presenteren wij de bestuurlijke reactie van het SEP 2014.

In het eerste deel van de bestuurlijke reactie daarvan gaan we expliciet in op de 7 hoofdpunten zoals benoemd door de PRC. In het tweede deel omschrijven wij in het kort de procedure die door de onderzoeksinstituten gevolgd wordt om het plan van aanpak te formuleren dat, in antwoord op de aanbevelingen van de PRC, tot aan de midterm review gevolgd wordt.

1) Zeven hoofdaanbevelingen PRC

(1) Consider amalgamation of smaller groups around focused themes to increase viability

De instituutdirecteuren zijn bezig met de formulering van hun plan van aanpak voor de periode tot aan de midterm review. Hierin zijn de aanbevelingen van de PRC leidend en staat de 'viability' van de programma's op de voorgrond. Hierover zullen, met name voor de instituten KOLFF en GUIDE goed onderbouwde beslissingen genomen worden.

(2) Expand technology platforms (e.g. to enhance delivery of precision medicine)

Wij onderschrijven dit advies. Het UMCG onderhoudt, deels in samenwerking met FSE al een uitgebreid palet aan hoogwaardige top-technologie platformen, waarvoor continu aanzienlijke vernieuwing en investering noodzakelijk is.

(3) Develop an even greater integration of disciplines in biological/health sciences and physical sciences concerning the digitisation of patient and research data and the promotion of personalised medicine

Het UMCG is bezig met de implementatie van een elektronisch patiëntendossier (EPD, Go-live december 2017). Hierbij is de beschikbaarheid van gedigitaliseerde patiëntengegevens voor onderzoeksdoeleinden, inclusief personalized medicine een van de nadrukkelijke voorwaarden geweest. Daarnaast zijn voorbereidingen gaande voor de oprichting van een DASH in Health Science (DASH) platform, met als primaire doelstelling om health data bijeen te brengen en met behulp van deze grote datasets en nieuwe analyse methodes goede predictiemodellen te ontwikkelen die belangrijk zijn in de gezondheidszorg. Een dergelijk platform is voorwaardescheppend voor een (nu in oprichting zijnde) School of Public Health binnen de RUG, die vraagstukken in de gezondheidszorg en gezondheidseconomie zal uitwerken. Deze maatregelen zullen naar verwachting leiden tot een nog grotere integratie van de verschillende disciplines en van hun onderzoeksactiviteiten en hierdoor een uitstekende omgeving creëren voor o.a. onderzoek naar personalized medicine.

(4) Strengthen resources with respect to immunology; investment in a new 'immunology core facility' would create a range of opportunities for enhancing many of the UMCG programmes as a major feature of the Healthy Ageing theme.

Onlangs is een endowed chair in verouderingsimmunologie van start gegaan, met als specifieke opdracht om de integratie van de immunologie binnen het thema healthy ageing te coördineren. Onderdeel daarvan is een huisvestingsplan binnen het UMCG voor een centrale onderzoeksfaciliteit voor de immunologen van het onderzoeksprogramma TRIGR. Dit is een voorbeeld hoe de integratie van het immunologisch en Healthy Ageing onderzoek in het UMCG wordt aangepakt.

(5) Identify unique selling points and translate these into powerful messages to the outside world

Het UMCG en FSE hebben beiden volgens afspraak met het CvB in september 2016 een voorlopig strategisch plan geformuleerd waarin de sterke punten, de KPI's en de strategische plannen geformuleerd zijn. Aangezien dit strategisch plan voor het UMCG op het moment van een decaanswissel kwam, is met het CvB afgesproken dat aanpassing op dit document mogelijk is. De dialoog hiervoor binnen het UMCG is in voorjaar 2017 gestart. Hierbij zijn, conform het advies van de PRC de 'unique selling points' vastgesteld. Er wordt naar gestreefd om de nieuwe onderzoekstrategie begin 2018 vast te stellen. Onderdeel daarvan is ook om d.m.v. een effectieve communicatiestrategie de selling points goed naar buiten te brengen.

(6) Expand efforts to convert research outcomes into measurable societal and economic impacts, thereby intensifying contact with stakeholders.

Het contact met de stakeholders loopt (deels) via het Center for Development and Innovation binnen het UMCG. Deze contacten zijn de afgelopen jaren sterk geïntensiveerd. In het kader van de eerder genoemde School of Public Health wordt verwacht dat de komende jaren banden met nieuwe stakeholders zullen worden opgebouwd.

Societal relevance en valorisatie zijn uiteraard belangrijke thema's voor het UMCG en FSE. Hierbij wordt veel waarde gehecht aan de aanbevelingen van de PRC. Tevens bereiden UMCG en FSE, in samenwerking met de RUG een procedure voor om de gegevens over societal relevance en valorisatie systematischer te archiveren. Bij de volgende midterm review zal op basis van deze procedure verslag gedaan worden over societal relevance en valorisatie.

(7) The PRC suggested a change in funding mechanisms. In the current governance model the research programs have limited funding at their disposal since resources are linked primarily to the departments. This compromises the performance of the research programs in terms of planning and implementing new initiatives. The PRC urges the UMCG leadership to resolve this issue.

Het besturingsmodel van de FSE is in lijn met het model dat wordt voorgesteld door de PRC. Voor het UMCG geldt dat afgezien van de vaste personele lasten en een bescheiden verbruiksgoederenkrediet die beiden via de afdelingen worden vergoed, een aanzienlijk deel van de variabele eerste geldstroommiddelen voor onderzoek niet geregeld via afdelingen. Hierbij kan gedacht worden aan generieke infrastructurele voorzieningen en het hele budget voor promotiestudenten. Op basis van deze aanbeveling neemt het UMCG een pakket van maatregelen zodat de instituten en programma's meer zeggenschap krijgen over dergelijke investeringen, zoals toelating van Research Master studenten, toewijzing van PhD posities en behoeften aan apparatuur. Ook wordt de directie van de instituten in het nieuwe beleid meer betrokken bij de benoeming van wetenschappelijk personeel. Bij de midterm review zal worden geëvalueerd of de

instituten en programma's daarmee voldoende mandaat hebben om het onderzoek optimaal te organiseren.

2) Het plan van aanpak van de instituten

Voor de instituten heeft de PRC een groot aantal aanbevelingen gedaan. De zes instituutsdirecteuren van het UMCG en FSE hebben in overleg met hun programmaleiders een reactie geformuleerd.

Naar aanleiding van deze reacties is de instituutsdirecteuren gevraagd om een pakket maatregelen en een plan van aanpak te formuleren waarmee tot de midterm evaluatie de aanbevelingen van de PRC zijn uitgevoerd. Daarnaast is in aanloop naar de midterm review een discussie gestart over met name punt 1.1 van de specifieke aanbevelingen, t.w. de samenstellingen van de programma's binnen met name GUIDE en KOLFF. Hierbij wordt gestreefd naar voldoende massa en focus, en daarnaast (voor alle instituten) naar een logische aansluiting bij de selling points (punt 1.5) van de nieuwe UMCG onderzoekstrategie.

Met vriendelijke groet,

M. Joëls, decaan UMCG

J. Knoester, decaan FSE