



rijksuniversiteit  
groningen



## Driedaagse Lean Operations Workshop

1-3 februari 2012

Plaats: Zernike Complex, Rijksuniversiteit Groningen

Een belangrijke activiteit binnen het Lean Operations Research Center is de driedaagse workshop. De workshop is bedoeld voor (1) managers en teamleiders uit het bedrijfsleven en (2) studenten die binnen afzienbare tijd willen beginnen met een afstudeeropdracht op het gebied van Lean Operations. De mix aan deelnemers wordt zowel door bedrijfsmensen als door studenten zeer op prijs gesteld. De workshop is met name geschikt voor managers en teamleiders die nauw betrokken zijn bij operationele verbeterprojecten. Kosten van de workshop bedragen 800 Euro p.p.. Voor partners/leden van het LO-RC is de workshop gratis. Ook voor studenten die bij het LO-RC afstuderen is de workshop gratis.

In onderstaande tabel staan de onderdelen van de driedaagse workshop, incl. leerdoelen van elk onderdeel. Deelnemers aan de driedaagse Lean Operations Workshop ontvangen na afloop een bewijs van deelname.

Aanmelding voor de driedaagse workshop kan door een e-mail te sturen naar Jelena van Gelder, [lorc@rug.nl](mailto:lorc@rug.nl). Voor vragen kunt u contact met Prof. dr.ir. Jannes Slomp ([j.slomp@rug.nl](mailto:j.slomp@rug.nl), tel. 050-3637086).

### Programma Driedaagse Lean Operations Workshop, 1-3 februari 2012

Dag	Tijd	Activiteit
Woensdag 1 februari	9.00 – 12.30	<b>Lean Filosofie, Lean Principes en dilemma's.</b> Wat betekent Lean en welke dilemma's komen bedrijven tegen als ze willen werken aan het lean maken van hun processen? <i>Leerdoel: "Begrip krijgen voor wat Lean Thinking is".</i> <i>Door dhr. O. van Elk, Waste Fighters Institute</i>
	13.30 – 17.00	<b>Value Stream Mapping (VSM).</b> Hoe maak je een Value Stream Map? Er wordt a.d.h.v. een gestileerde praktijksituatie geoefend met met deze techniek. <i>Leerdoel: "Kunnen analyseren van een voortbrengingssituatie"</i> <i>Door Dr.I.ten Have, RuG</i>
Donderdag 2 februari	9.00 - 14.30	<b>Continue Verbetering.</b> In dit deel van de workshop staat een koekjesfabriek centraal waarin de deelnemers van de workshop werknemers zijn. Uitgangspunt is de wil om continu te verbeteren. Er zullen een aantal belangrijke lean tools aan de orde komen zoals het toepassen van VSM/D (Value Stream Mapping en Value Stream Design), de keuze van verbeteractiviteiten, A3 denken en de organisatie van Kaizen events. <i>Leerdoel: "Inzicht krijgen in de organisatie van continue verbetering"</i> <i>Door O. van Elk, Waste Fighters Institute</i> <i>Prof. dr.ir.Jannes Slomp, RuG</i>
	14.30 – 16.00	<b>Continue Verbeteren in de industrie.</b> Als onderdeel van de middag zal dhr. Sander Gorter de casus Floor presenteren: een praktijkcase waarin doorlooptijden substantieel verkort zijn en de productiviteit verhoogd. Ook zal hij vanuit zijn ervaring vertellen hoe lean-denken-en-doen in de genen van Toyota zit. <i>Leerdoel: "Leren van voorbeelden"</i> <i>Door Sander Gorter, The Firm</i>
Vrijdag 3 februari	10.00 – 16.00	<b>Verandermanagement.</b> In vrijwel alle praktijksituaties is continu verbeteren geen vanzelfsprekendheid. Een bedrijfsmanager zal zijn ervaringen, successen en frustraties over continue verbetering in zijn organisatie naar voren brengen. Aan de hand van deze case worden een aantal essentiële elementen van verandermanagement aan de orde gesteld. <i>Leerdoel: "inzicht krijgen in de obstakels om te komen tot continue verbetering"</i> <i>Door Drs. M. Kuhlmann (Pentescopie)</i> <i>Ir. J. Postma, Tomin</i> <i>Prof. Dr.Ir. J.Slomp, RUG</i>



rijksuniversiteit  
 groningen



### Docenten in de driedaagse workshop:

#### **Onno van Elk**

Onno van Elk is werkzaam geweest bij Nefit, Buinen. Als Lean Trainer en Kaizen sensei heeft hij een zeer ruime en lange ervaring opgebouwd in de LEAN wereld. Zijn LEAN en KAIZEN kennis heeft hij verkregen bij de Porsche fabrieken in Duitsland, één van de meest succesvolle autofabriekanten in de wereld, van Lockheed Martin en van Masaaki Imai de grote KAIZEN goeroe. Hij heeft de LEAN omzettingen van beide vestigingen van Nefit actief meegemaakt en is nu behulpzaam bij LEAN projecten in veel bedrijven in binnen- en buitenland.

#### **Sander Gorter**

Sander Gorter heeft na de Hogere Zeevaarschool en de Hogere Technische School (werktuigbouw) ruime ervaring opgedaan in het bedrijfsleven. Zo was hij bedrijfsleider van de machinefabriek van Kamps de Wild B.V General Manager Manufacturing bij Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe BV (MCF), Project Manager voor grotere projecten bij Giant Europe Manufacturing, Machinefabriek Schurink BV, Telfort, Mobil en Machinefabriek Van Beesd Sliedrecht, adjunct-directeur/productiemanager (bedden/meubelfabriek) : Kuperus Almelo BV, Plant manager/Crisis manager bij LLCI (Union rijwielen), en floor manager operations bij Floor Trailers (onderdeel Nootboom Groep). Op het ogenblik is hij Construction Manager / Lean Specialist bij het adviesbureau The Firm IPCM. Hij heeft ruime ervaring in Japan en heeft daar het 'lean denken' geleerd bij Toyota.

#### **Ingrid ten Have**

Ingrid ten Have is aan de Universiteit Twente afgestudeerd in de Technische Natuurkunde. Aansluitend heeft ze een promotieonderzoek gedaan aan het Europees versnellerinstituut CERN in Geneve. Hierna is ze betrokken geweest bij grote onderzoeksprojecten die in internationale samenwerkingsverbanden van 500 tot 1500 wetenschappers worden uitgevoerd. In een sabbatical year heeft Ingrid een Master of Business Administration (MBA) opleiding gevolgd bij TSM Business School te Enschede. Deze opleiding werd Cum Laude afgerond. Vervolgens heeft ze uiteenlopende functies vervuld bij o.a. Philips Medical Systems, Philips Business Electronics, Cap Gemini Nederland, de Belastingdienst en het Medisch Centrum Leeuwarden. Vanaf augustus 2008 is ze in deeltijd verbonden aan de Interfaculteit Technische Bedrijfskunde van de Rijksuniversiteit Groningen.

#### **Jannes Slomp**

Jannes Slomp is adjunct-hoogleraar Operations Management, in het bijzonder productie-technologie en – automatisering, bij de faculteit Bedrijfskunde. Zijn expertise ligt op het gebied van flexibele productieautomatisering, groepsgewijze productie, lean manufacturing technieken en de relatie tussen product- en procesontwikkeling. Publicaties van hem staan in diverse wetenschappelijke tijdschriften, zoals The International Journal of Production Research, IIE Transactions, The European Journal of Operations Research en The International Journal of Production Economics. Op het ogenblik is hij directeur van het Lean Operations Research Center.

#### **Marcel Kuhlmann**

Marcel Kuhlmann is senior consultant bij Pentascope en gespecialiseerd in het begeleiden en regisseren van organisatieontwikkelings- en veranderingsprocessen. Hij is auteur van het boek Implementatiekunst (zie [www.implementatiekunst.nl](http://www.implementatiekunst.nl))

#### **Jelle Postma**

Ir. J. Postma is divisie directeur industrie, retail en detachering bij Tomingroep BV. Hij is verantwoordelijk voor Tomin Verpakken (600 medewerkers), Tomin Retail (250 medewerkers), Tomin Detachering (150 medewerkers) en Tomin Metaal (85 medewerkers). De Tomingroep is van oorsprong een SW-bedrijf en heeft als doel om zoveel mogelijk reële arbeidsplaatsen te creëren voor mensen met een arbeidshandicap. Hij heeft ruime ervaring met verbeterprojecten en veranderingstrajecten in verschillende bedrijven.